

---

**Lovecchio**Consulting

# Presentazione

# Chi siamo

*Innovazione nella gestione industriale*

- ➡ Lovecchio Consulting ([www.lovecchioconsulting.it](http://www.lovecchioconsulting.it)), è uno studio di consulenza di direzione specializzato in consulenza e formazione per la logistica, la produzione, gli acquisti e la supply chain.
- ➡ La nostra mission è di porre le imprese clienti nelle condizioni ottimali per realizzare il loro vantaggio competitivo, attraverso la generazione di valore aggiunto per il cliente finale, in uno scenario complesso e difficilmente prevedibile
- ➡ Viene proposto un approccio globale, partecipativo e condiviso, che parte dalla progettazione, per passare alla formazione ed alla consulenza, con l'applicazione delle più avanzate metodologie e tecniche oggi disponibili.
- ➡ Operiamo in ambito nazionale ed internazionale mediante una rete di consulenti leader nel proprio ambito di competenza.

L'ing. Giuseppe Lovecchio, titolare dello studio, è diplomato in "Innovazione e gestione d'impresa (ex Scelte Tecnologiche e Gestione d'Impresa)" al MIP-Politecnico di Milano ed è APICS Master CPIM Instructor, e tra i pochi certificati CFPIM (Certified in Inventory and Production Management) e CSCP (Certified Supply Chain professional) dell'APICS ([www.apics.org](http://www.apics.org)), l'associazione americana in gestione industriale, oltre che socio APCO certificato CMC ([www.apcoitalia.it](http://www.apcoitalia.it) [www.icmci.org](http://www.icmci.org)), l'associazione italiana dei consulenti di direzione ed organizzazione. Conta più di vent'anni di esperienza industriale internazionale (di cui più di otto anni in Francia, Inghilterra e Spagna) in gruppi industriali leader quali AEM, ABB, ALLIEDSIGNAL, BOSCH ed ALSTOM, dove ha ricoperto crescenti responsabilità sia nella gestione di progetti su scala europea (alcuni dei quali in ambito ERP, Supply Chain Management, Qualità Totale) che nella gestione di siti industriali (in qualità di direttore acquisti e logistica, e vice direttore generale).

# Cosa si offre

*Innovazione nella gestione industriale*

## Progettazione



- Strutture industriali e spazi aziendali
- Layouts logistico-produttivi (magazzini, etc.)
- Strutture organizzative

## Consulenza



- Progetti di riorganizzazione industriale (outsourcing, start up, etc.)
- Programmi di miglioramento continuo
- Progetti di supply chain

## Formazione



- Preparazione alla certificazione CPIM e CSCP dell'APICS
- Formazione aziendale
- Formazione post laurea per scuole di management

***L'offerta viene anche erogata in lingua inglese e francese***

*Per ulteriori informazioni vai al sito [www.lovecchioconsulting.it/servizi.asp](http://www.lovecchioconsulting.it/servizi.asp)*

# I Prodotti principali della consulenza

*Innovazione nella gestione industriale*

Magazzini e scorte	layout, riduzione scorte, inventari ciclici, etc.
L'MRP II (Manufacturing Resource Planning)	pianificazione delle risorse di produzione: programmi di produzione, puntualità consegne ottimizzazione delle risorse
Il lean management (La gestione dell'impresa snella)	priorità sulla generazione di valore per il cliente finale riduzione sistematica di ogni forma di spreco semplificazione dei processi aziendali
La pianificazione integrata aziendale (Business plan e Sales and Operations Planning)	condivisione del piano strategico aziendale sistema di controllo della direzione aziendale bilanciamento tra domanda ed offerta
Gli acquisti	organizzazione della funzione riduzione dei costi non intaccando il livello di servizio razionalizzazione della base fornitori
Selezione, scelta, avviamento ed ottimizzazione dei sistemi software ERP, TMS, WMS	indipendenza dalle software houses analisi costi/benefici quantitativa e qualitativa ritorno dell'investimento (ROI, TCO, payback)
Coaching	figure manageriali in operations e supply chain

**Metodi innovati e consolidati, testati a livello internazionale, sono la migliore assicurazione per il successo di ogni progetto:**

## **Pianificazione e controllo**

Consolidati modelli di pianificazione (tra cui l'MRP II – Manufacturing Resource Planning) vengono definiti ed attuati per un migliore governo del processo di pianificazione e controllo dell'azienda.

## **Impresa e produzione snella (lean manufacturing e lean enterprise)**

Creare valore aggiunto per il cliente finale: questo è il principio fondamentale dell'impresa / produzione snella, il che si concretizza attraverso la catena del valore.

## **Qualità Totale**

La qualità totale si concentra sulla soddisfazione del cliente ed alla lotta per qualsiasi forma di spreco, gestendo i servizi ed i prodotti in modo che siano disponibili nella quantità, qualità e nei tempi richiesti. L'approccio al miglioramento continuo è alla base della qualità totale.

## **Gestione dei vincoli**

La gestione dei vincoli si basa sulla loro identificazione, sfruttamento ed eliminazione, uno dopo l'altro, che siano interni e/o esterni all'azienda. E' una metodologia che ha avuto grossi risultati in USA e sta sviluppandosi ultimamente in Europa.

# Esempio di piano di lavoro

Innovazione nella gestione industriale

**Analisi**  
Esempio: 1 settimana

**Esecuzione**  
Esempio: 6 mesi

## RELAZIONE DI ANALISI

- Rilevazione dello stato attuale
- Proposte di miglioramento
- Programma
- Analisi forze/debolezze/rischi/opportunità
- Costi
- Benefici

## SISTEMA FISICO-LAYOUT

Validazione  
- vincoli  
- potenzialità

Progettazione

Realizzazione

Test e controllo

## SISTEMA INFORMATIVO

Validazione  
- vincoli  
- potenzialità

Progettazione

Realizzazione

Test e controllo

## SISTEMA ORGANIZZATIVO-COMPORTAMENTI

Analisi dei  
fabbisogni

Progettazione  
della formazione

Formazione ed  
evoluzione organizzativa

Test e  
controllo

*Se richiesto dal cliente, oltre il periodo di esecuzione sono possibili azioni ben definite di miglioramento continuo*

# Alcuni strumenti

*Innovazione nella gestione industriale*

## 5 S

Per implementare l'ordine, la pulizia e l'organizzazione degli spazi sia fisici che informativi in 5 passi strutturati:

- 1s: selezionare**
- 2s: sistemare**
- 3s: saper pulire**
- 4s: standardizzare**
- 5s: sostenere**

## Kaizen blitz

Tecnica del lean per realizzare dei miglioramenti rapidi in aree ben definite ed in una settimana, grazie al lavoro di squadra

## Value stream mapping

Per identificare i meccanismi dei processi attuali e ridefinirli, identificando ed eliminando gli sprechi, aggiungendo quindi valore al cliente finale.

*Altri strumenti sono disponibili in funzione delle attività da sviluppare*

# L'attività svolta: alcuni esempi

Innovazione nella gestione industriale

Settore	Progetto
<b>Metalmeccanico ed impiantistico</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>•Analisi e miglioramento del sistema gestionale, ERP selection</li><li>•Pianificazione integrata aziendale (Sales and operations planning)</li><li>•Implementazione progetti di MRP II</li><li>•Progetti lean (value stream mapping, kaizen blitz, etc)</li><li>•Miglioramento della funzione acquisti</li><li>•Gestione di progetti internazionali (project management)</li><li>•Riorganizzazione dei reparti produttivi e logistici</li><li>•Miglioramento nella gestione dei magazzini: ottimizzazione spazi – mappatura – accuratezza inventariale, rotazione scorte, etc.</li><li>•Ridefinizione processo gestione ordini clienti e riorganizzazione della forza vendita</li><li>•Miglioramento accuratezza dati di base (anagrafiche, fornitori, clienti, etc)</li></ul>
<b>Ferroviario</b>	
<b>Agroalimentare</b>	
<b>Farmaceutico</b>	
<b>Ambientale</b>	
<b>Distribuzione organizzata</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>•Layout magazzini: progettazione ed ottimizzazione</li><li>•Incremento flessibilità e produttività con indicatori di performance (KPI)</li><li>•Riorganizzazione degli uffici amministrativi, ufficio trasporti, etc</li><li>•Sviluppo del business 3PL (Third Party Logistics - fornitore evoluto di servizi logistici)</li><li>•Analisi outsourcing magazzini</li></ul>

*Diversi articoli pubblicati in materia sono disponibili a richiesta.  
Per i loro titoli vai al sito [www.lovecchioconsulting.it/pubblicazioni.asp](http://www.lovecchioconsulting.it/pubblicazioni.asp)*

# Le certificazioni internazionali

Innovazione nella gestione industriale

## APCO CMC

**L'APCO** ([www.apcoitalia.it](http://www.apcoitalia.it)) è l'Associazione Professionale Italiana dei Consulenti di Direzione e Organizzazione. Costituita a Milano nel 1968, APCO riunisce e certifica coloro che in Italia svolgono professionalmente attività di consulenza organizzativa e direzionale sia individualmente, sia come associati, partner o dipendenti di società di consulenza. APCO è membro dell'ICMCI (International Council of Management Consulting Institutes [www.icmci.org](http://www.icmci.org)), l'organismo che riunisce le associazioni professionali di ogni nazione, che ha lo scopo di rappresentare e certificare la figura professionale degli aderenti in quanto conforme alle caratteristiche richieste dai propri statuti. I soci APCO si impegnano al rispetto del codice etico dell'associazione.

Il consulente APCO certificato CMC (Certified Management Consultant) è riconosciuto a livello internazionale dalle Associazioni di Consulenti di Management di più di 40 nazioni aderenti all' ICMCI. APCO, come ogni associazione aderente ad ICMCI, interpreta, attraverso un processo di certificazione coerente con gli standards internazionali, il set delle competenze e la sussistenza dei requisiti, al fine di armonizzare gli standards internazionali richiesti con le specifiche sensibilità culturali e professionali in Italia. Nel selezionare un consulente di direzione, ai clienti si consiglia vivamente di individuare dei professionisti che rispondono a degli standards di competenza, etica, e indipendenza. L'APCO è un valido aiuto in questa ricerca e CMC è il marchio di eccellenza per i consulenti di direzione. G. Lovecchio ha ottenuto la certificazione CMC nel 2009 (Certificato n. CMC IT 0680-A). Questa certificazione va rinnovata ogni tre anni. **I soggetti certificati CMC sono attualmente circa 9000, e circa 400 in Italia.**

## APICS CFPIM

**L'APICS** (the Association for Operations Management [www.apics.org](http://www.apics.org)), è un'associazione in gestione industriale (logistica, produzione, acquisti, supply chain) ed un organismo di formazione senza fini di lucro con sede in U.S.A. a Chicago. APICS coordina una rete internazionale di decine di società e università in più di 40 nazioni allo scopo di promuovere e diffondere i propri programmi di certificazione professionale (CPIM, CFPIM, CSCP), riconosciuti come standard di eccellenza, oltre che i sistemi gestionali MRP II, JIT, SCM, ERP, TOC, APS, etc. Con più di 80.000 iscritti, è tra le maggiori associazioni professionali al mondo, ed è quella di riferimento in ambito supply chain, logistica e produzione.

La certificazione internazionale CFPIM (Certified Fellow in Production and Inventory management [www.apics.org/certification/cfpim](http://www.apics.org/certification/cfpim)) si ottiene dopo aver conseguito la certificazione CPIM (Certified in production and Inventory management [www.apics.org/certification/cpim](http://www.apics.org/certification/cpim)), ed aver dimostrato una profonda conoscenza dei contenuti della certificazione CPIM attraverso presentazioni, docenze, pubblicazioni, e partecipazione alla attività APICS e di operations management.

La certificazione CPIM, sin dal 1973, ha formato più di 90.000 professionisti delle operations sulla terminologia essenziale, concetti ed aspetti strategici legati alla gestione della domanda, approvvigionamenti, fabbisogni dei materiali, (MRP), gestione della capacità, pianificazione integrata aziendale, pianificazione principale della produzione, indicatori di prestazione, relazioni con i fornitori controllo qualità, lean management e miglioramento continuo. Questa certificazione permette a chi la possiede di: - migliorare la conoscenza della gestione della produzione e delle scorte; migliorare l'efficienza dei processi lungo la supply chain; semplificare le attività operative con previsioni più accurate; prevedere i risultati con più precisione; massimizzare la soddisfazione del cliente consegnando prodotti e servizi; aumentare la redditività ottimizzando gli investimenti; accrescere la credibilità professionale. G. Lovecchio ha ottenuto la certificazione CPIM nel 2000 e la certificazione CFPIM nel 2009. Queste due certificazioni vanno rinnovate ogni cinque anni. **I soggetti certificati CPIM sono oltre 66000; di questi, circa 2500 sono CFPIM, di cui probabilmente nessun altro in Italia.**

## APICS CSCP

**L'APICS** ha istituito la certificazione CSCP (Certified Supply Chain Professional [www.apics.org/certification/cscp](http://www.apics.org/certification/cscp)) nell'anno 2005 – l'unica che abbraccia l'intera supply chain - per venire incontro in modo specifico ai veloci cambiamenti delle esigenze formative nel campo della gestione della supply chain (filiera).

La certificazione internazionale CSCP è posseduta da professionisti specializzati in progetti di supply chain. Essa è erogata in 30 nazioni ed è riconosciuta dalle maggiori società nel mondo.. Essa consente di acquisire una conoscenza comprovata in materia e abilità organizzative per semplificare le attività operative; fornisce gli strumenti per gestire efficacemente le attività di supply chain dove fornitori, stabilimenti, distributori, e clienti sono localizzati in tutto il mondo; fornisce le competenze per interagire con i sistemi informativi esistenti e gli ERP per aumentare l'efficienza dell'ambiente di lavoro; sviluppa le abilità per sviluppare una consistenza e rinforzare la collaborazione con le best practices, la terminologia comune, ed una comunicazione dentro e fuori le aziende. G. Lovecchio ha ottenuto la certificazione CSCP nel 2008. Questa certificazione va rinnovata ogni cinque anni. **I soggetti certificati CSCP sono ad oggi poco più di 5500, di cui solo alcuni in Italia.**

# La formazione manageriale

*Innovazione nella gestione industriale*

Lovecchio Consulting progetta ed eroga corsi per scuole di formazione manageriale post-laurea, oltre che per aziende di qualsiasi dimensione. E' disponibile - a richiesta - un catalogo di corsi dalla pianificazione strategica alla gestione della produzione, della logistica, della supply chain, etc. I corsi sono erogabili anche in lingua inglese e francese.

In aggiunta viene anche erogata la seguente formazione:

## **Formazione APICS**

APICS, l'associazione americana in operations management, ha un programma di sviluppo per i propri docenti (Instructor Development Program [www.apics.org/InstructorCenter/instructordevelopment.htm](http://www.apics.org/InstructorCenter/instructordevelopment.htm) ), classificandoli e riconoscendoli nei seguenti tre livelli:

### **Associate**

Livello idoneo per docenti junior o docenti esperti in una o due aree di competenza. Essi beneficiano dell'esperienza dei docenti Lead.

### **Lead**

Livello idoneo per docenti esperti da due a cinque aree di competenza. Essi fanno da guida per i docenti di livello Associate.

### **Master**

Livello idoneo per coloro che possiedono la maggiore esperienza professionale, sono docenti esperti che definiscono gli standards per la formazione di alta qualità. Essi hanno padronanza dell'intera offerta formativa APICS e conducono qualsiasi corso APICS. Sviluppano i corsi APICS e valutano le prestazioni degli altri docenti. Il docente è classificato secondo i tre suddetti livelli per ciascuna delle seguenti cinque aree di competenza: certificazione **CPIM**, certificazione **CSCP**, corso **Lean** enterprise, corso **Global Sourcing**, corso **Train the Trainer**.

Da marzo 2010 sono state acquisite le seguenti qualifiche:

**APICS Master CPIM Instructor / APICS Lead CSCP Instructor / APICS Associate Lean Instructor / APICS Associate Global Sourcing Instructor**

Per consultare l'elenco dei docenti riconosciuti da APICS clicca su: [www.apics.org/InstructorCenter/apics\\_recognized\\_instructors.html](http://www.apics.org/InstructorCenter/apics_recognized_instructors.html)

**Ad aprile 2010, gli APICS Master CPIM Instructors sono in tutto 75, di cui 12 non americani e 2 italiani.**

# Perchè Lovecchio Consulting

*Innovazione nella gestione industriale*

- ➔ L'evoluzione incessante dello scenario competitivo impone oramai un diverso approccio integrato e sistemico per risolvere i problemi noti e meno noti di competitività.
- ➔ Particolare attenzione viene data alla competitività basata sul tempo (lean, etc).
- ➔ Metodologie semplici ed efficaci nelle applicazioni verso il cliente, insieme alle giuste strategie, alla preparazione ed alla motivazione del personale, garantiscono i risultati minimizzando i rischi.
- ➔ Capacità di tradurre modelli complessi ed innovativi in progetti semplici, concreti e sostenibili.
- ➔ Lovecchio Consulting offre questo approccio con la massima **trasparenza ed efficienza**.

Cliccare di seguito <http://it.linkedin.com/in/lovecchioconsulting> per vedere il profilo su **Linked in**